



Beleidsplan Stichting Nederland-Batam

Visie en Missie



Iedereen heeft recht op een menswaardig en zelfstandig bestaan. Goede gezondheidszorg en de sociaaleconomische ontwikkeling van minderbedeelden in de Indonesische maatschappij zijn hierbij van essentieel belang.

Hoewel iedereen recht heeft op een menswaardig en zelfstandig bestaan, kent Indonesië een grote groep mensen voor wie dit recht geen werkelijkheid is. Deze minderbedeelde mensen hebben minder kansen en mogelijkheden succesvol deel te nemen aan de maatschappij. Hun leven is niet menswaardig, omdat zij hun mensenrechten niet kunnen verwezenlijken.

Stichting Nederland-Batam wil bijdragen aan de zelfstandigheid en zelfredzaamheid van deze minderbedeelden, zodat zij zelf hun leven menswaardig vorm kunnen geven en hun mensenrechten verwezenlijken.

Doelstellingen

Stichting Nederland-Batam zet zich in om minderbedeelden in Indonesië een menswaardig en zelfstandig bestaan te geven, omdat dit hun recht is. De stichting heeft haar missie en visie vertaald in twee doelstellingen en een speerpunt.

1. Sociaaleconomische doelstelling
Het steunen van mensen die zichzelf en hun omgeving structureel en in sociaaleconomische zin willen ontwikkelen. Hierdoor krijgen minderbedeelden zelf de instrumenten in handen hun eigen leven menswaardig vorm te geven.
2. Medische doelstelling
Het beschikbaar, bereikbaar en betaalbaar maken van medische zorg van goede kwaliteit voor minderbedeelden.
3. Speerpunt HIV/AIDS
De HIV epidemie legt een groot beslag op de gezondheidszorg in Indonesië en is een bedreiging voor de sociaaleconomische ontwikkeling. Omdat HIV zowel een medisch als een sociaaleconomisch probleem is, heeft stichting Nederland-Batam de strijd tegen HIV tot haar speerpunt gemaakt.

Doelgroepen

- Zieken en gehandicapten; mensen met een geestelijke en/of lichamelijke beperking behoren vaak tot de allerarmste en meest achtergestelde groepen. Door armoede en gebrek aan opeisbare rechten en schaamte heeft deze groep het zwaar in Indonesië.
- Ouderen; wanneer mensen te oud worden om te werken stopt ook hun inkomen en worden zij afhankelijk van anderen. Wanneer die ontbreken volgt een einde in diepe armoede.
- Kinderen; de problemen van kinderen hangt samen met de levensstandaard van hun ouders. Zonder een betere levensstandaard zal de behoefte aan ondersteuning voor kinderen groot blijven.
- Vrouwen; gebrek aan emancipatie en een paternalistische cultuur maakt dat vrouwen achtergesteld zijn in Indonesië. Dit maakt vrouwen kwetsbaar en geeft vrouwen minder kans op een zelfstandig en menswaardig bestaan.
- Mensen met HIV/Aids zijn regelmatig slachtoffer van stigmatisering en discriminatie en behoren daarom tot een minderbedeelde en achtergestelde groep in de Indonesische maatschappij.

Werkgebied

Van oorsprong is stichting Nederland-Batam als Nederlandse stichting vooral actief geweest op het eiland Batam. Al vrij snel na de oprichting in 1987 richtte de stichting zich ook op projecten in Jakarta en Bandung en het westen van Java. Later startte de stichting ook projecten in Noord-Sulawesi. Daarom rekent de stichting heel Indonesië tot haar werkgebied, hoewel de naam anders doet vermoeden.

Sinds 2009 heeft de stichting haar activiteiten gegroepeerd in drie regionale projecten; de Projecten Batam, het Overkoepelend project Jakarta/Bandung en het Sociaal & Medisch project Noord-Sulawesi en een nationaal project Dialyse projecten Indonesië. Mocht de stichting in de toekomst eventuele

nieuwe projecten starten in andere gebieden in het land, dan zullen deze samengebracht worden in nieuwe regionale projecten.

Beleid en werkwijze in Indonesië

De stichting gaat uit van de zelfstandigheid en zelfredzaamheid van mensen. Daarom werkt de stichting samen met lokale partners, die zelf verantwoordelijk zijn voor hun projecten. De kracht van deze opzet is de directe inbreng die doelgroepen en partners hebben in de projecten, wat kan leiden tot een attitudeverandering naar zelfstandigheid en zelfredzaamheid van de betrokkenen. Met het uitvoeren van de projecten probeert de stichting dus niet alleen de projectdoelen te realiseren, maar de zelfstandigheid en zelfredzaamheid van mensen vorm te geven.

De projecten zijn gebaseerd op probleemanalyses die door de lokale belanghebbenden gemaakt zijn. Daardoor passen de projecten goed bij de lokale situatie. De lokale partners schrijven vervolgens hun eigen projectvoorstellen, waarbij zij eventueel gebruik kunnen maken van het door de stichting ontwikkelde standaard projectvoorstel formulier.

Partnerorganisaties hoeven geen gebruik te maken van het formulier, maar alle projectvoorstellen moeten wel minimaal informatie bevatten over de aanvragende organisatie; het probleem dat met het project aangepakt moet worden, hoe dat gedaan zal worden, voor welke doelgroepen, welke middelen daarvoor nodig zijn, een beschrijving van de projectlocatie, een tijdsplanning voor de uitvoering van het project en een zo volledig mogelijke begroting.

Het bestuur van de stichting beoordeelt de projectvoorstellen en neemt deze, na goedkeuring, op in de begroting. Lokale organisaties worden een partner na een positieve beoordeling door het bestuur en blijven een partner ook als de projectaanvraag niet onmiddellijk ondersteund kan worden.

Als financiering gevonden wordt voor een project zijn het de lokale partners die de activiteiten realiseren onder supervisie van de stichting. Omdat het uitvoeren van projecten een proces is naar zelfstandigheid en zelfredzaamheid, wordt veel aandacht besteed aan de wijze waarop de uitvoering geëvalueerd en bijgestuurd wordt.

Na realisatie van de activiteiten, wordt het proces afgesloten met een verslag plus een financiële rapportage. Om de lokale partners hierbij te helpen heeft de stichting ook hier een standaard formulier voor en hierin worden dezelfde acht vragen gesteld als in het projectvoorstel formulier, plus twee vragen die de partners uitdagen na te denken over wat het verschil was tussen hun planning en de realisatie van het project.

Door de partners verantwoordelijk te maken voor alle fasen van het project leren zij zelfstandig te zijn. Naast dat zij de zelf geconstateerde problemen in hun omgeving aanpakken. Het is juist deze attitudeverandering die ervoor zorgt dat gemeenschappen zichzelf in sociaaleconomisch opzicht zullen ontwikkelen en zelfredzaam kunnen zijn.

Beleid en werkwijze in Nederland

Als organisatie die ontwikkelingshulp biedt aan Indonesië, is de stichting niet alleen actief in Indonesië, maar ook in Nederland.

Visie en Missie

Stichting Nederland-Batam beschikt over netwerken en mogelijkheden om minderbedeelden in Indonesië te helpen, daarom ziet de stichting het als haar missie daadwerkelijk te helpen. Maar dit moet wel verantwoord gebeuren en daarom blijft stichting Nederland-Batam zich ontwikkelen. Stichting Nederland-Batam wil een professionele, nationaal opererende Goede Doelen organisatie zijn. Zij wil als organisatie met een lange geschiedenis en veel ervaring op lokaal niveau, met goede contacten met de doelgroepen, een aantrekkelijke partner zijn voor Nederlandse ontwikkelingsorganisaties die actief willen zijn in Indonesië. Bovendien wil de stichting een serieuze gesprekspartner zijn en opkomen voor de belangen van haar doelgroepen in fora en samenwerkingsverbanden.

De stichting wil meer aandacht en mogelijkheden voor kleinere organisaties als zichzelf en wil profiteren van schaalgroottes zonder haar identiteit te verliezen. Ten slotte wil de stichting anderen overtuigen van de werkwijze en uitgangspunten van de stichting.

Doelstelling

- Het werven van middelen ter bevordering van de activiteiten van de stichting in Indonesië.
- Het creëren van draagvlak en naamsbekendheid van de stichting en haar activiteiten.
- Het uitwisselen van informatie met de doelgroepen van de stichting.
- Het afleggen van verantwoording over de besteding van de geworven middelen.

Algemeen beleid

- Vrijwilligers beleid; vrijwilligers zijn van essentieel belang. Zonder haar vrijwilligers zou de stichting niet bestaan. Al vanaf haar oprichting zet het bestuur en haar vrijwilligers zich vrijwillige basis en onbezoldigd in voor de organisatie.
De stichting beschikt sinds 2007 over een uitgewerkt vrijwilligersbeleid. Binnen het vrijwilligersbeleid worden drie doelen onderscheiden; 1) het vergroten van de betrokkenheid van haar vrijwilligers bij de organisatie, 2) het behouden van de vrijwilligers en 3) het uitbreiden van het vrijwilligersbestand.
- Communicatiebeleid; sinds 2007 beschikt de stichting over een communicatieplan waarin per groep belanghebbenden communicatiedoelen, -onderwerpen, -momenten en -middelen beschreven zijn.
- Fondsenwerving; de stichting werft fondsen voor haar projecten en ten behoeve van haar algemene middelen. Grotere bedragen, vooral ter ondersteuning van specifieke projecten werft de stichting voornamelijk bij grotere fondsenwervende instellingen. Daarnaast ontvangt de stichting fondsen via sponsoring van het bedrijfsleven, scholen, ziekenhuizen, donaties en incidentele giften van particulieren. Tenslotte ontvangt de stichting, sporadisch, legaten en erfenissen.
- Gedragscode; sinds 2010 beschikt de stichting over een gedragscode voor haar medewerkers en haar vrijwilligers. Als gedragscode hanteert de stichting de standaard gedragscode zoals die beschikbaar is via de Vereniging Fondsenwervende Instellingen (VFI).
- Klachtenprocedure; Sinds 2010 beschikt de stichting over een formele klachtenprocedure. Ook hiervoor is de standaard procedure gebruikt zoals beschikbaar via de VFI.

Lange termijn beleid

Fondsenwerving

De voortdurende slechte economische situatie in de wereld, maar zeker ook ons streven naar toenemende professionaliteit, maken het nog duidelijker de behoefte aan fondsen en dus fondsenwerving voor ogen te hebben.

Fondsenwerving voor zowel de projecten als ten behoeve van de algemene organisatie zijn voor het beleid op de lange termijn van groot belang.

Nut en noodzaak van ontwikkelingshulp

De stichting is overtuigd van de noodzaak van ontwikkelingshulp, omdat minderbedeelde mensen onmogelijk zonder ondersteuning hun mensenrechten kunnen verwezenlijken en een zelfstandig en zelfredzaam bestaan kunnen opbouwen. De ondersteuning moet echter wel beperkt blijven tot het moment dat zij daartoe wel in staat zijn. Onbegrensde ontwikkelingshulp staat zelfstandigheid en zelfredzaamheid in de weg omdat dit hulpafhankelijkheid creëert. Bij iedere projectaanvraag moet steeds de vraag gesteld worden of ondersteuning werkelijk bijdraagt aan de doelen en uitgangspunten van de stichting.

Transparantie

Transparantie is een van de kernwaarden van de stichting. Belanghebbenden eisen terecht inzicht in doelen, resultaten, wijze van realisatie en effectiviteit van de ondersteunde projecten.

De stichting rapporteert daarom zo open mogelijk over de successen, maar ook van de mislukkingen, van de door haar ondersteunde projecten via haar jaarverslag, website, nieuwsbrieven en facebook en aan iedereen die contact opneemt met het secretariaat.

Effecten op het lange termijn beleid

De crisis, de grotere samenwerkingsverbanden tussen grote fondsenwervende instellingen en de discussie over ontwikkelingshulp kunnen er alle drie toe leiden dat minder fondsen beschikbaar zijn voor het ondersteunen van de projecten. De stichting reageert hierop door projecten beter te groeperen. Minder fondsen betekent ook meer concurrentie met andere organisaties voor die

schaarse fondsen. De stichting blijft werken aan professionaliteit. Een professionele organisatie, ook een kleine zoals stichting Nederland-Batam, met een degelijk beleid en een goede strategie en werkwijze, moet in staat zijn met anderen te concurreren.

Ten aanzien van de discussie over ontwikkelingshulp wil de stichting drie opmerkingen maken:

1. Ontwikkelingshulp kan leiden tot hulpafhankelijkheid.
Bij hulpafhankelijkheid is inderdaad sprake van effectloze of averechts werkende hulp. Hulpafhankelijkheid kan echter wel voorkomen worden. Hulpafhankelijkheid ontstaat doordat de hulpontvanger erven uit gaat dat hulp duurzaam is in plaats van eindig. Hierdoor vervalt de noodzaak zelfvoorzienend te zijn. Daarom benadrukt de stichting de tijdelijkheid van de ondersteuning en onderstreept zij de noodzaak tot zelfstandigheid en zelfredzaamheid.
2. Een deel van de ontvangen fondsen blijft in Nederland
Om haar werk in Indonesië mogelijk te maken, ontplooit de stichting ook in Nederland activiteiten. Dit kost geld. In het jaarverslag geeft de stichting inzicht in de wijze waarop fondsen zijn besteed aan haar activiteiten in Indonesië en in Nederland. In het financiële jaarverslag, kunt u lezen hoeveel de stichting aan de projecten besteed (besteed aan doelstellingen), hoeveel zij besteed aan het werven van fondsen (kosten fondsenwerving) en hoeveel besteed is aan het draaiend houden van de stichting (kosten administratie en beheer).
3. Ten aanzien van transparantie wil de stichting erg ver gaan. Alle fondsen die de stichting heeft ter ondersteuning van haar activiteiten zijn ter beschikking gesteld door derden. Omdat het geld waar de stichting actief mee is, van anderen is, moet de stichting ook uitleg geven over de besteding.

Met uitzondering van informatie over individuele personen, wil de stichting zo goed mogelijk inzage geven in de activiteiten van de stichting. Wanneer belangstellenden of belanghebbenden van mening zijn dat jaarverslag, nieuwsbrieven en website onvoldoende informatie bieden, is de stichting altijd bereid in een persoonlijk gesprek inzicht te geven.